

《管子·明法解》与王先慎说改。

〔十一〕乾道本“貳”作“貸”，刘师培说：“案《明法》篇作‘威不两错，政不二门。’貸乃貳訛。貳错即两错。”今据改。

〔十二〕乾道本“厉”作“属”，王念孙说：“旧注曰：‘属官，欲令官之属己。’念孙案：旧注甚谬。属当为厉，字之误也。厉官威民，义正相近。……俗书属字作属，形与属相近，故属误作属。”今据改。

二 柄

【说明】

二柄，指刑与德——即罚和赏这两种权柄。本文重点分析了君主掌握和运用赏罚这两种权柄的重要性。君主只有独自掌握赏罚大权，才能驾驭臣下；如果赏罚大权被臣下篡夺，则自己反而会被臣下所控制。君主怎样才能正确进行赏罚呢？韩非提出了“审合刑名”的主张，即审察臣下的言论和事功是否相符，“功当其事，事当其言，则赏；功不当其事，事不当其言，则罚。”不能允许臣下“越官而有功”，“陈言而不当”。为了不给臣下以可乘之机，文中提出君主主要“去好去恶”，即不表露自己的爱憎感情，使臣下失去“缘以侵其主”的依据，不能蒙蔽君主。

明主之所导制其臣者¹，二柄而已矣²。二柄者，刑德也。何谓刑德？曰：杀戮之谓刑³，庆赏之谓德。为人臣者畏诛罚而利庆赏，故人主自用其刑德，则群臣畏其威而归其

¹ 导：通“道”，由。 ² 这句意思是：英明的君主所用来控制臣下的，就是两种权柄罢了。 ³ 戮(lù 鹿)：杀。

利矣¹。故世之奸臣则不然²，所恶³，则能得之其主而罪之；所爱，则能得之其主而赏之⁴。今人主非使赏罚之威利出于己也⁵，听其臣而行其赏罚，则一国之人皆畏其臣而易其君⁶，归其臣而去其君矣。此人主失刑德之患也⁷。夫虎之所以能服狗者，爪牙也，使虎释其爪牙而使狗用之⁸，则虎反服于^{〔一〕}狗矣。人主者，以刑德制臣者也，今君人者释其刑德使臣用之，则君反制于臣矣⁹。故田常上请爵禄而行之群臣¹⁰，下大斗斛而施于百姓¹¹，此简公失德而田常用之也¹²，故简公见弑¹³。子罕谓宋君曰¹⁴：“夫庆赏赐予者，

1 这句话意思是：做臣子的害怕刑罚而喜欢奖赏，因此君主独自掌握刑赏，群臣就会害怕他的威势而向往他的奖赏了。 2 故：通“顾”，可是，但是。 3 恶(wù 务)：憎恶。 4 这句话意思是：但当今的奸臣则不是这样，对他所憎恶的人，就能从君主那里取得惩罚的权力来加以惩罚；对他所喜爱的人，就能从君主那里取得赏赐的权力来给予奖赏。 5 今：假如。 6 易：轻视，看不起。 7 这两句意思是：假如君主不使赏罚的威利出于自己，听任他的臣下去施行赏罚，全国的人就都害怕权臣而轻视君主，归附权臣而背离君主了。这就是君主失去刑罚和奖赏两个权柄的祸害啊。 8 释：丢下，抛弃。 9 这两句意思是：老虎所以能制服狗，是因为有爪牙，如果老虎失去了爪牙而被狗所用，那么老虎反而要被狗制服。君主是依靠刑赏来控制臣下的，如果统治者放弃刑赏大权而让臣下使用它，君主就要反过来被臣下控制了。 10 田常：即田成子，也叫陈恒、陈成子，春秋末期齐国大臣。他采取各种争取民心的手段，扩大政治势力。前481年，他发动政变，攻杀齐简公，控制了齐国的政权。 11 斛(hú 胡)：古代量器，十斗为一斛。 12 简公：指齐简公，名任。 13 弑(shì 市)：古代称臣杀君、子杀父为弑。见弑：被杀。这句话意思是：所以田常向上请求爵禄而赐给群臣，对下用加大斗斛的办法施舍粮食给百姓，这是齐简公失去奖赏的权柄而被田常窃用了，所以简公被杀害。 14 子罕：即皇喜，姓戴。战国中期任宋国司城(掌管土木建筑工程的官)，兼管刑狱。他劫杀宋桓侯，夺取了宋国的政权。宋君：指宋桓侯名瑩，或瑩兵。

民之所喜也，君自行之；杀戮刑罚者，民之所恶也，臣请当之¹。”于是宋君失刑而子罕用之。故宋君见劫²。田常徒用德而简公弑³，子罕徒用刑而宋君劫。故今世为人臣者兼刑德而用之，则是世主之危甚于简公、宋君也。故劫杀拥蔽之主⁴，兼^{〔二〕}失刑德而使臣用之，而不危亡者，则未尝有也⁵。

人主将欲禁奸，则审合刑名⁶；刑名^{〔三〕}者，言与^{〔四〕}事也⁷。为人臣者陈而言⁸，君以其言授之事，专以其事责其功。功当其事，事当其言，则赏；功不当其事，事不当其言，则罚⁹。故群臣其言大而功小者则罚，非罚小功也，罚功不当名也；群臣其言小而功大者亦罚，非不说于大功也¹⁰，以

1 臣：子罕自称。这句话意思是：子罕对宋君说：奖励、赏赐是民众所喜欢的，请君主自己去施行；杀戮、刑罚是民众所憎恶的，请让我来掌管。 2 见劫：被劫持，被劫杀。 3 徒：只，仅仅。 4 拥：通“壅”，堵塞。 5 这两句意思是：所以，当代为臣子的兼用刑德大权，君主的危险就比齐简公、宋君还要大了。因此被劫杀、被蒙蔽的君主，同时失去了刑德两个权柄而被奸臣窃用，这样不身死国亡的，可从来没有过啊。 6 刑：通“形”，指事实。名：指言论。 7 这句话意思是：君主想要禁止奸邪，就要仔细考察刑名是否相合；所谓刑名，就是言论和事实。韩非继承和发展了申不害的“审合刑名”的思想，成为他的术的思想的重要内容。 8 而：其，他的。 9 这两句意思是：做臣子的陈述自己的主张，君主根据他的言论分派事情给他，专门从这件事情上责求功效。功效和他所做的事相当，事情和他的言论相符，就奖赏；功效和他所做的事不相当，事情和他的言论不相符，就责罚。 10 说：通“悦”。

为不当名也害甚于有大功，故罚¹。昔者韩昭侯醉而寝²，典冠者见君之寒也³，故加衣于君之上，觉寝而说⁴，问左右曰⁵：“谁加衣者？”左右对曰：“典冠。”君因兼罪典衣与典冠⁶。其罪典衣，以为失其事也；其罪典冠，以为越其职也⁷。非不恶寒也⁸，以为侵官之害甚于寒⁹。故明主之畜臣¹⁰，臣不得越官而有功，不得陈言而不当。越官则死，不当则罪。守业其官¹¹，所言者贞也¹²，则群臣不得朋党相为矣¹³。

人主有二患：任贤，则臣将乘于贤以劫其君¹⁴；妄举¹⁵，则事沮不胜¹⁶。故人主好贤，则群臣饰行以要君欲¹⁷，则是

1 这两句意思是：所以，群臣说大话而功效小的要罚，不是罚他的功效小，而是罚他的功效和言论不相当；说小了而功效大的也要罚，不是不喜欢功效大，而是因为言论和功效不相当的危害超过了功效大，所以要罚。 2 韩昭侯：战国时韩国君主，具有法治思想，曾任申不害为相，实行政治改革。 3 典：主管。典冠：近侍官，掌管君主的帽子。 4 觉寝而说：醒来以后感到高兴。 5 左右：指君主身边的侍从。 6 兼罪：都责罚。典衣：近侍官，掌管君主的衣服。 7 这句意思是：君主责罚典衣，因为他失职；责罚典冠，因为他越职。 8 恶(wù)寒：怕冷。 9 官：职位，职务。 10 畜：畜养。 11 业：治理。 12 贞：正，指与事实符合。 13 这三句意思是：所以英明的君主畜养臣下，使臣下不得超越职权去立功，不得陈述不适当的意见。超越职权的就处死，陈述意见不当的就惩罚。臣下恪守自己的职责，所说的话都很真实，群臣就不能朋党勾结而狼狈为奸了。 14 乘：凭借。 15 妄举：胡乱地举用人。 16 沮(jǔ)举：败坏。这句意思是：君主有两种祸患：任用贤人，臣下就会假借贤名来劫持君主；胡乱地举用人，事情就会败坏而不能成功。 17 饰行：粉饰自己的行为。要(yāo)：求，引申为迎合。

群臣之情不效¹；群臣之情不效，则人主无以异其臣矣²。故越王好勇而民多轻死³；楚灵王好细腰而国中多饿人⁴；齐桓公妒^{〔五〕}而好内⁵，故竖刁自宫以治内⁶；桓公好味⁷，易牙蒸其子首而进之⁸；燕子哙好贤⁹，故子之明不受国¹⁰。故君^{〔六〕}见恶¹¹，则群臣匿端¹²；君见好，则群臣诬能¹³。人主欲见，则群臣之情态得其资矣¹⁴。故子之托于贤以夺其君者也¹⁵，竖刁、易牙因君之欲以侵其君者也¹⁶。其卒¹⁷，子哙

1 情：实情，真相。效：呈现。 2 异：差异，分辨。这句意思是：所以君主好贤，群臣就会粉饰自己的行为去迎合君主的欲望，这样群臣的真情就不会表露出来；群臣的真情不表露，君主就无法分辨臣下的好坏了。 3 越王：指越王勾践，春秋末期越国君主。他被吴国打败后，用厚赏严罚鼓励民众勇敢赴敌，为越国报仇。轻死：轻视死，即不怕死。 4 楚灵王：名圉，春秋时楚国君主。灵王喜欢细腰，国内就有很多人为了使腰变细，甘愿忍受饥饿。 5 齐桓公：名小白，春秋五霸之一。他在用人方面，没有采纳管仲的意见，在管仲死后仍重用投其所好的竖刁、易牙、开方等人，结果遭到他们的暗害。妒而好内：性情嫉妒而喜好女色。 6 竖刁：齐桓公宠信的年轻侍仆，名刁。自宫：自己把辜(gāo)高)九阏割掉。治内：治理宫内的事情。 7 好味：喜欢美味的食物。 8 易牙：人名，齐桓公宠信的近臣。子首：儿子的头。 9 子哙(kuài)快)：指燕王哙，战国时燕国君主，为了让贤，他曾要把王位让给燕相子之。 10 子之：人名，子哙的相，有一些法治思想，善于用“术”。前316年，子哙把王位让给他，受到保守势力的反对，引起齐国的武装干涉。受国：指接受君位。子之明不受国：子之表面上不愿接受王位。 11 见：同“现”，表现。 12 匿(nì)逆)：隐藏。端：头绪，方面。 13 诬：欺骗。这句意思是：君主表现出厌恶什么，群臣就会把这方面的事隐藏起来；君主表现出爱好什么，群臣就会吹嘘有这方面的才能。 14 资：凭借。这句意思是：君主的欲望表现出来，群臣就会借此表现自己的情态。 15 夺：强取，引申为危害。子之托于贤以夺其君者：子之是假托于贤名而危害他的君主的。 16 因：依靠，顺着。 17 卒：结果。

以乱死，桓公虫流出户〔七〕而不葬¹。此其故何也？人君以情借臣之患也。人臣之情非必能爱其君也，为重利之故也²。今人主不掩其情³，不匿其端⁴，而使人臣有缘以侵其主⁵，则群臣为子之、田常不难矣。故曰：“去好去〔八〕恶，群臣见素⁶。”群臣见素，则大君不蔽矣⁷。

【校勘】

〔一〕乾道本“服”下无“于”，据《意林》卷一引文改。

〔二〕乾道本“兼”作“非”，陶鸿庆说：“非当为兼之坏字。兼失刑德，与上文‘为人臣者兼刑德而用之’，反正相应。”今据改。

〔三〕乾道本“刑名”下不重“刑名”，陶鸿庆说：“刑名二字当重。其文云：‘人主将欲禁奸，则审合刑名；刑名者，言与事也。’旧注云：‘言，名也；事，刑（今误为则）也。言事（今衍则字）相考，则合不（同否）可知也。’似其所见本未误。”今据改。

〔四〕乾道本“与”作“异”，顾广圻说：“异当作与。”今据改。

〔五〕乾道本“妒”下有“外”，据道藏本、正德本、张鼎文本、迂评本删。

〔六〕乾道本“君”下有“子”，据道藏本、正德本、张鼎文本、迂评本、赵

1 虫流出户而不葬：前643年，齐桓公患重病，易牙、竖刁、开方等乘机作乱，堵塞宫门，饿死桓公，三月不得葬，尸体生了蛆虫，爬出门外。 2 这句意思是：臣下的真心不是一定会爱他的君主，而是看重利益的缘故。 3 不掩其情：不掩盖他的真情。 4 不匿其端：不隐藏他要做的事情。 5 缘：缘由。 6 素：质朴。见(xiàn 县)素：现出本色。 7 大君：君主。这句意思是：所以说：不表现出自己的爱恶感情，群臣就会显露出他们的本来面目。群臣显露出本来面目，君主就不会受蒙蔽了。“去好去恶”是韩非关于术的重要思想，他认为君主不流露自己的爱恶感情，臣下就无法钻空子，君主就可以驾驭臣下，防止他们篡权。

用贤本、凌濛初本删。

〔七〕乾道本“户”作“尸”，据道藏本、正德本、赵用贤本改。

〔八〕乾道本“好”下无“去”，据道藏本、正德本、张鼎文本、迂评本、赵用贤本、凌濛初本补。